



CBEC

Conselho Brasileiro
dos Executivos de Compras

COMITÊ DE COMPRAS - CBEC

SEJAM MUITO BEM-VINDOS

21/Junho/2017

AGENDA



8:00 - Networking entre profissionais

8:30 - O que é o CBEC / Objetivos do Comitê

9:00 - Abertura sobre o tema “ Avaliação de Fornecedores & Due Diligence”

10:30 – Próximos Comitês

10:45 - Avaliação

11:00 - Encerramento

AVALIAÇÃO DE FORNECEDORES

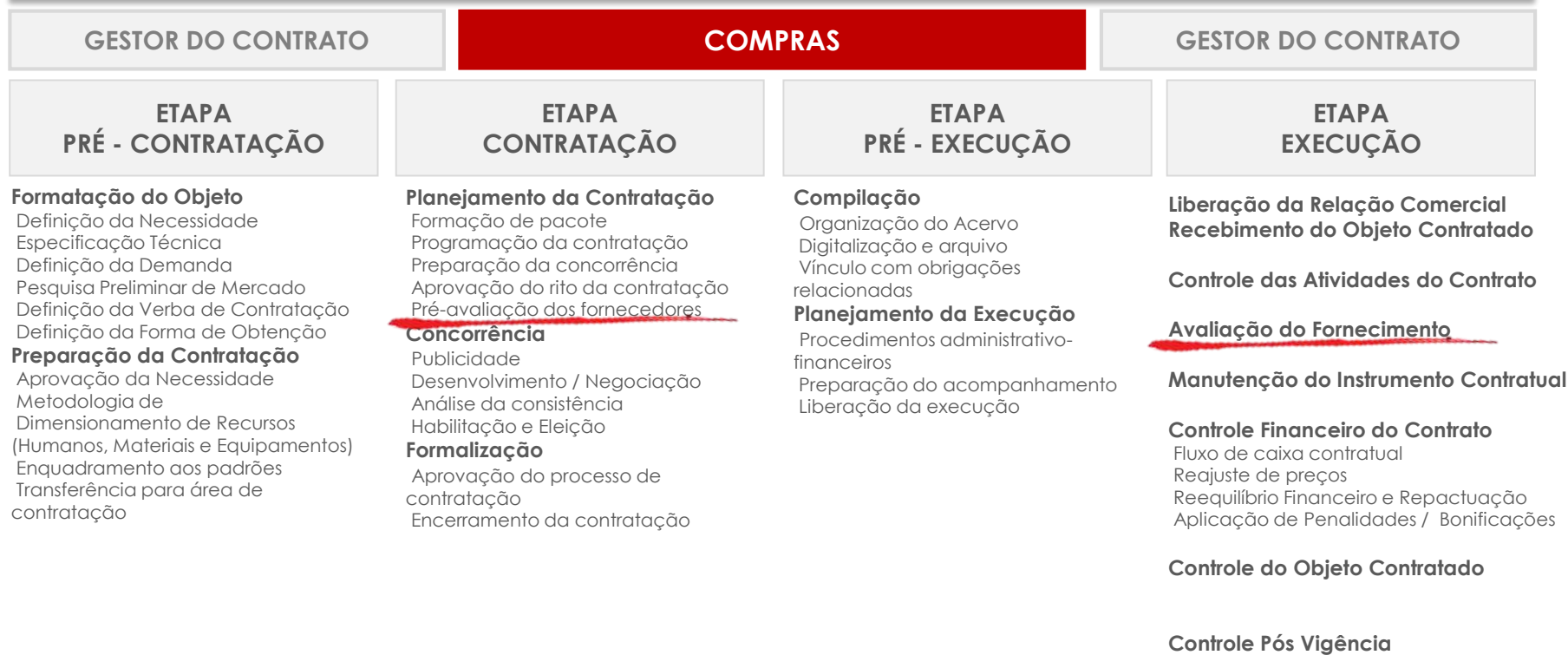


Termos e definições

Homologação x Qualificação x Avaliação

GESTÃO DO CICLO DE VIDA DOS CONTRATOS

*Contract Lifecycle Management**



* **CONTRACT MANAGEMENT BODY OF KNOWLEDGE** (National Contract Management Association NCMA / USA)

Desenvolvido inicialmente para acompanhamento de Contratos Públicos em 1996. Em 2004 foi lançada 2ª edição incluindo as melhores práticas para empresas privadas

AVALIAÇÃO DE FORNECEDORES



Conselho Brasileiro
dos Executivos de Compras

Desenvolvimento, Avaliação, Monitoramento de Fornecedores

Pontos de atenção



Critérios de seleção

- Matriz de posicionamento estratégico
- Relevância (Spend \$)
- Risco / Impacto
- Alternativas de mercado



Requisitos

- Financeira (Balanço, regularidade tributária, trabalhista, etc)
- Saúde e Segurança
- Contratação e Trabalho (inclui erradicação de trabalho infantil e escravo)
- Integridade e Ética
- Sustentabilidade (Meio ambiente e sociedade)



Procedimentos

- Serviços especializados (terceirização)
- Coleta e análise de informações
- Auditorias
- Visitas
- Due diligence



Finalidade

- Modelos de premiação
- Gestão de consequência
- Desqualificação (Black List)
- Periodicidade e frequência

CUSTO X BENEFÍCIO

AVALIAÇÃO DE FORNECEDORES



Due Diligence

Conceito

O cerne de uma due diligence é conhecer em detalhes a real situação (não aparente) de uma corporação para que todos (ou quase todos) os riscos atrelados à pretensa operação sejam avaliados e, na medida do possível, mensurados.

Há pontos fixos a serem averiguados como questões trabalhistas, tributárias, comerciais e de propriedade industrial (marcas, patentes, etc.) e outros dependendo do perfil do negócio: questões ambientais, concorrenciais (Conselho Administrativo de Defesa Econômica - Cade), imobiliárias e mesmo criminais (ordem tributária, ambiental, etc.).

Na execução de uma diligência prévia, o levantamento de dados será o mais amplo possível, abrangendo processos judiciais e administrativos, certidões de diversas áreas e repartições, contratos com obrigações a vencer, enfim, tudo aquilo que interfira no ativo, passivo ou justifique o contingenciamento (presente e/ou futuro) da empresa sob exame.

Somando-se essas informações aos balanços e demais dados contábeis, fiscais e financeiros, deve-se alcançar um cenário muito mais abrangente para que a decisão final sobre a operação seja pautada por riscos calculados ou que, a depender do resultado da due diligence, todo o processo seja tempestivamente "abortado".

**MUITO OBRIGADO PELA PRESENÇA
DE TODOS**

